

# Conferencias & Capacitaciones

*Maxi Hapes*

# Bio

## Lic. Maximiliano J Hapes, MBA

Maxi Hapes es **conferencista y capacitador** empresarial en temas de Liderazgo e Inteligencia Emocional, con más de 15 años de experiencia en el mercado.

Es autor del libro **Ponerse en Marcha**, una obra que trata sobre cómo combatir la procrastinación y también dictó una **Charla TEDx** sobre la motivación en el trabajo.

**Licenciado en Economía** de la Universidad de Buenos Aires. **Master en Administración de Negocios** (MBA) de la Universidad de San Andrés, finalizado en Columbia Business School de New York, USA.



# Algunas de las organizaciones que confiaron en sus cursos en los últimos años



L'ORÉAL





**Programa**

**Team Leader**

*Maxi Hapes*

# Descripción

El Programa se propone brindar una formación integral en los conceptos y herramientas clave del liderazgo de equipos.

Este Programa tiene **cuatro módulos**, en los que se tratan las temáticas más relevantes del liderazgo, tales como: **motivación, feedback, comunicación, delegación, empowerment, gestión del conflicto**, entre otras.

Las herramientas presentadas se abordarán con una modalidad **teórico-práctica**, es decir, por cada concepto se realizarán diferentes **ejercicios** buscando que los participantes tengan un **rol activo** en la sesión.



# Temario

## Módulo 1: Liderazgo que Genera Resultados

- ✓ El Rol del Líder
- ✓ ¿Líder se nace o se hace? Jefes vs líderes
- ✓ Los 3 Niveles del liderazgo
- ✓ Liderar con el ejemplo. Actitud de líder
- ✓ Cómo un líder gestiona los contratiempos
- ✓ Cómo identificar tu estilo de liderazgo
- ✓ Liderazgo situacional
- ✓ Liderar diferentes niveles de competencia y compromiso
- ✓ Relación entre Liderazgo e Inteligencia Emocional
- ✓ Liderando diferentes generaciones

## Módulo 2: Gestión del Desempeño & Feedback

- ✓ El ABC de la gestión del desempeño
- ✓ Establecimiento de objetivos
- ✓ ¿Qué y cuánto pedir a cada persona?
- ✓ Metodologías de seguimiento
- ✓ Cómo dar feedback efectivo
- ✓ Feedback sobre tareas versus cuestiones actitudinales
- ✓ Gestión de casos difíciles
- ✓ Cómo potenciar la iniciativa individual y generar compromiso
- ✓ Establecimiento de acuerdos y planes de acción
- ✓ Feedback vs Coaching, Mentoring, Shadowing, Feedforward

# Temario

## Módulo 3: Delegación Efectiva & Empowerment

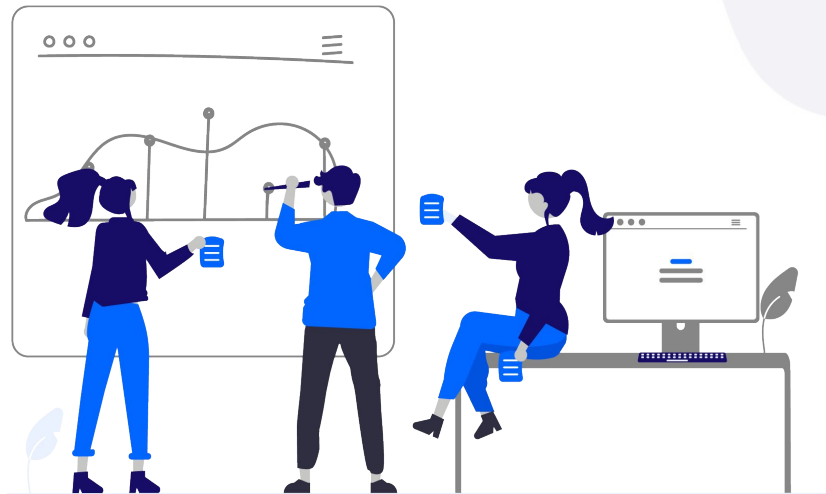
- ✓ Cómo un líder debe distribuir su tiempo
- ✓ La importancia de la delegación para un líder
- ✓ Tareas delegables e indelegables
- ✓ Cómo elegir qué delegar, cómo y a quién
- ✓ La matriz de la delegación
- ✓ Cómo superar las barreras para la delegación
- ✓ La delegación como proceso de desarrollo
- ✓ Qué entendemos por empowerment
- ✓ Cómo potenciar la iniciativa individual
- ✓ Niveles de autonomía y toma de decisiones

## Módulo 4: Gestión de la Motivación & Engagement

- ✓ Qué motiva realmente a las personas
- ✓ Introducción a las teorías de la motivación
- ✓ La Motivación por Incentivos (y sus limitaciones)
- ✓ Modelos de las Necesidades
- ✓ Relación entre motivación y equidad
- ✓ Nuevas teorías de motivación
- ✓ Las diferencias generacionales en la motivación
- ✓ Porqué la gente se resiste al cambio - Casos difíciles
- ✓ Herramientas para identificar qué motiva a mi equipo
- ✓ Herramientas de alto impacto y cero costo

# Características

- ❑ Duración: 16 horas (vivo) + 16 horas (contenido asincrónico)
- ❑ Modalidad: Online o Presencial
- ❑ Audiencia: Hasta 18 participantes
- ❑ Participación: Muy activa. Incluye diferentes dinámicas, ejercicios.
- ❑ Material: Diapositivas + plataforma online
- ❑ Incluye Evaluación
- ❑ Incluye Certificado en formato digital
- ❑ Customización: Adaptación a Medida





# ¿Cuál es mi diferencial?

## Background

Tengo una sólida experiencia en **gestión**. Puedo darle un abordaje a los temas “soft” desde la práctica, luego de haber **gerenciado equipos** en PyMEs, multinacionales y start ups.

## Estilo

En mis actividades de formación siempre **hay tres elementos presentes**: nuevas ideas sobre un tema, herramientas prácticas de fácil aplicación y un mensaje inspiracional.

## Propósito

Mi trabajo es ayudar a profesionales y organizaciones a ser exitosos y felices en su trabajo. Es por eso que **adapto a medida** cada formación para lograr así los mejores resultados.

# ¿Más info? Hablemos



[hola@maxihapes.com](mailto:hola@maxihapes.com)



+54 11 3894-2869

Social Media





**Gracias**

*Maxi Hapes*